

SAMEN-WERK OVEREENKOMST "VERBINDEND LEIDEN"

De ondergetekenden:

1. **Coöperatie Verbindend Leiden U.A.**,
gevestigd te 5953 AL Reuver aan het Raadhuisplein 1, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer Leo Crombach en mevrouw Anne Kleefstra in hun respectievelijke hoedanigheden van voorzitter en bestuurslid van de coöperatie en als zodanig de coöperatie rechtsgeldig vertegenwoordigend,
hierna ook te noemen: "Coöperatie";

2. **Gemeente Maastricht**,
gevestigd te 6211 DW Maastricht aan het Mosae Forum 10, te dezen vertegenwoordigd door de heer Gerats, daartoe gevolmachtigd door de burgemeester van de gemeente Maastricht, handelend ter uitvoering van het besluit van College van burgemeester en wethouders de dato tweeduizende zeventien (...../...../.....),

3. **Gemeente Beesel**,
gevestigd te 5953 AL Reuver aan het Raadhuisplein 1, te dezen vertegenwoordigd door mevrouw Petra Dassen-Housen, te dezen handelend in haar hoedanigheid van voorzitter van het college van burgemeester en wethouders en als zodanig dit publiekrechtelijk lichaam rechtsgeldig vertegenwoordigend,

De Gemeente Maastricht en de Gemeente Beesel gezamenlijk hierna ook te noemen: "Gemeenten";

4. **Provincie Limburg**,
gevestigd te 6229 GA Maastricht aan de Limburglaan 10, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door Gedeputeerde mevrouw Marleen van Rijnsbergen, daartoe gevolmachtigd door de Commissaris van de Koning van de Provincie Limburg, handelend ter uitvoering van het besluit van Gedeputeerde Staten (en CdK) de dato tweeduizend zeventien (...../...../2017),
hierna ook te noemen: "Provincie";

5. **Waterschap Limburg**,
te dezen vertegenwoordigd door de heer P. van der Broeck en de heer H. Mensink, te dezen handelend in hun hoedanigheid van respectievelijk voorzitter van het dagelijks bestuur en algemeen directeur en als zodanig dit publiekrechtelijk lichaam rechtsgeldig vertegenwoordigend,
hierna ook te noemen: "Waterschap".

Hierna gezamenlijk te noemen: Partijen

verklaren het navolgende:**Overwegende dat:**

- op 17 november 2016 de Coöperatie Verbindend Leiden U.A. (hierna: de Coöperatie) is opgericht;
- de Coöperatie onder andere ten doel heeft het bewerkstelligen van samenwerking tussen de Coöperatie en haar leden alsmede het initiëren, ondersteunen en bevorderen van de ontwikkeling van organisaties, instellingen, ondernemingen, dynamische samenwerkingsverbanden en allianties in de provincie Limburg en de Euregio waarbij het leren en nieuwe denken centraal staan. De Coöperatie geeft uitvoering aan haar doelstelling door deskundigheidsbevordering van haar leden, onder andere door het organiseren en verzorgen van symposia, lezingen, workshops, cursussen en opleidingen;
- de doelstellingen en de activiteiten van de Coöperatie passen binnen en dragen bij aan de stimulerende en faciliterende rol van de Provincie om mensen en organisaties in netwerken en in samenwerking aan oplossingen te laten werken voor complexe maatschappelijke opgaven;
- de doelstellingen en de activiteiten van de Coöperatie passen binnen en dragen bij aan de sturingsfilosofie van het Waterschap, gelet op de wijze waarop zij naar buiten treedt en intern vormgeeft aan een andere wijze van leidinggeven;
- de doelstellingen en de activiteiten van de Coöperatie passen binnen en dragen bij aan de opgave van de Gemeenten om in netwerken in samenwerking met mensen en organisaties aan oplossingen te werken voor complexe maatschappelijke opgaven;
- de Provincie, het Waterschap en de Gemeenten de ontwikkeling van het nieuwe denken en het nut en belang daarvan voor hun eigen organisaties en de samenleving in het algemeen onderschrijven en ondersteunen;
- de Provincie, het Waterschap en de Gemeenten betrokken willen zijn bij en actief een bijdrage willen leveren aan de ambities, visie en missie van de Coöperatie, de principes van halen en brengen van kennis en kunde. De beginselen van verbindend leiden/leiderschap zijn hierbij de rode draad binnen de samenwerking.
- Partijen afspraken in dit kader schriftelijk wensen vast te leggen in onderliggende overeenkomst.

Komen het navolgende overeen:

Artikel 1: Begripsbepalingen

- a. Het nieuwe denken:
Inwoners, bedrijven, instellingen en overheid maken deel uit van een geheel en staan in verbinding met elkaar. Onderlinge samenwerking en het versterkende effect daarvan, staan centraal. Deze samenwerking vindt plaats op gelijkwaardige voet, vanuit eigen kracht. Hoe beter mensen tot hun recht komen, hoe sterker de onderlinge verbondenheid, hoe sterker het draagvlak voor activiteiten en voorzieningen.
Het nieuwe denken vraagt nieuw leiderschap, waarbij het vooral gaat om het leggen van verbindingen met en tussen mensen: verbindend leiden/leiderschap.
- b. Verbindend leiden/leiderschap:
Verbindend leiden/leiderschap is mensgericht en gebaseerd op respect, vertrouwen, eigen kracht van mensen, op mensen meenemen, insluiten, het samen zoeken naar oplossingen door samen problemen te verkennen en te verdiepen, mensen inspireren, aan het denken zetten, enthousiasmeren en perspectief bieden.
Verbindend leiden/leiderschap is gericht op mensen werkzaam binnen organisaties en actieve mensen binnen de samenleving.
Verbindend leiden/leiderschap is integer, authentiek, onafhankelijk, open en uitnodigend.
- c. Leren:
Bij verbindend leiden/leiderschap staan eigen ervaringen en de praktijk centraal. We leren door onze ervaringen en onze verschillen en deze met elkaar uit te wisselen. We leren in denken door verbreding van onze inzichten. We leren in handelen doordat we elkaar werkwijzen aanleren. We leren in ons zijn, door onszelf beter te leren kennen en begrijpen. Verbindende leiders willen elke dag leren.
- d. Halen en brengen:
Verbindend leiden/leiderschap en leren van organisaties en personen vraagt actieve bijdragen in de vorm van persoonlijke inzet, financiële bijdragen en/of andere faciliteiten. Deze bijdragen zijn twee- of meer richtingsverkeer.
- e. Samen-werk groep:
Vertegenwoordiging van Partijen die, conform de geest van deze overeenkomst en met inachtneming van de beginselen van verbindend leiden/leiderschap, de onderlinge samenhang en eenheid moet bewaken en er op toeziet dat de doelstelling van deze overeenkomst wordt bereikt en wordt uitgevoerd.

Artikel 2: Doel

1. Doel van deze overeenkomst is om de verbinding te krijgen tussen Partijen middels samenwerking op het gebied van verbindend leiden/ leiderschap zoals uiteengezet in het Ambitiedocument en het Document tot oprichting van de Coöperatie (zie bijlagen 1 en 2).
2. Om het in het eerste lid van dit artikel genoemde doel te verwezenlijken, wordt een Samen-werk groep in het leven geroepen en dit kan zich op termijn ontwikkelen in een andere vorm. Daarnaast worden activiteiten georganiseerd, zoals symposia, lezingen, opleidingen, workshops, bijeenkomsten en leerkringen, gericht op verbindend leiden/leiderschap. Concrete thema's binnen de activiteiten zijn: 'hoe draagt alles wat je zegt en doet bij aan het welbevinden van de samenleving', 'het in de kracht zetten van de professional', 'leiderschap/eigenaarschap kunnen en mogen nemen', 'durf en lef', 'dichter op de leefwereld kruipen (verder weg van de systeemwereld)', 'wat moeten we ontschotten en hoe kunnen we dat doen (binnen organisaties en binnen de keten)'.
3. Bij de verwezenlijking van het doel van deze overeenkomst wordt zoveel mogelijk getracht invulling te geven aan en rekening te houden met het bevorderen, stimuleren, uitdragen, implementeren en verankeren van de beginselen van verbindend leiden/ leiderschap in en binnen de Limburgse samenleving, overheden, semi-overheden, instellingen, organisaties en bedrijven in het algemeen en meer in het bijzonder binnen de eigen organisaties en bestuurslagen van de Provincie, Waterschap en Gemeenten.

Artikel 3: Taken, rollen, verantwoordelijkheden en verplichtingen Coöperatie

1. De Coöperatie is verantwoordelijk voor de organisatie en coördinatie van de activiteiten zoals gesteld in artikel 2, tweede lid. De bijeenkomsten (symposia, lezingen, opleidingen) zijn gericht op het op een vernieuwende en inspirerende wijze verspreiden en met elkaar delen van het gedachtengoed van verbindend leiden/leiderschap. De leerkringen zijn gericht op het delen van ervaringen uit elkaars omgeving met betrekking tot het nieuwe denken en verbindend leiden/leiderschap en daarvan leren. Dit heeft betrekking op het leren als persoon, het leren als functionaris, het leren als organisatie en het leren als samenleving (in de verbinding tussen burgers, bedrijven en organisaties).
2. De Coöperatie is verantwoordelijk voor de bestuurlijke en secretariële afhandeling (back-office werkzaamheden) alsook het registreren van leden, lidmaatschappen en deelnemers alsook het inrichten en onderhouden van een kennis- en informatieplatform.
3. De Coöperatie is verantwoordelijk voor de planning van 2 vergaderingen per jaar van de Samen-werk groep.
4. De Coöperatie is verantwoordelijk voor de planning van de reguliere evaluatiemomenten zoals omschreven in artikel 7.

5. De Coöperatie is bereid om samen met leden richting te bepalen over de koers van de Coöperatie.
6. De Coöperatie geeft op verzoek van (een der) Partijen inzicht in de financiën in het kader van de samenwerking aan Partijen.

Artikel 4: Taken, rollen, verantwoordelijkheden en verplichtingen Gemeenten, Provincie en Waterschap

1. Gemeenten, Provincie en Waterschap hebben de bereidheid binnen de looptijd van deze overeenkomst bij te dragen aan meetings en/of leerkringen.
2. Provincie, Waterschap en Gemeenten dragen bij door mens- en denkkraft, financiële middelen en/of andere faciliteiten ter beschikking te stellen. Mens- en denkkraft is bedoeld om op inhoud te halen en brengen. Financiële bijdragen zijn bedoeld om de organisatorische kosten te kunnen dragen. Bij andere faciliteiten kan worden gedacht aan het ter beschikking stellen van ruimtes, catering, sprekers e.d.

Artikel 5: Taken, rollen, verantwoordelijkheden en verplichtingen Partijen

1. Partijen dienen deel te nemen aan de Samen-werk groep middels een afgevaardigde namens hun organisatie.
2. Partijen dienen verantwoordelijkheid te nemen, ruimte te bieden en open te staan om kennis van verbindend leiden/leiderschap toegang te bieden tot hun organisaties en initiatieven.
3. Partijen dienen naar buiten te treden en kennis openbaar en toegankelijk te maken voor anderen binnen en buiten hun organisaties.
4. Partijen dienen de ambities van de Coöperatie na te streven.
5. Partijen dienen de juiste mensen erbij te betrekken om de kennis over verbindend leiden/leiderschap verder te brengen in organisaties en samenleving.
6. Partijen gaan samen op kennisreis en ontdekken onderweg steeds meer over hoe de reis verloopt. Levenslang leren en lerende organisatie is hierin het motto.
7. Partijen dienen hun eigen verhaal te delen over verbindend leiden/leiderschap en luisteren naar de verhalen van anderen.

Artikel 6: Inwerkingtreding en looptijd

Deze overeenkomst treedt in werking na ondertekening door alle Partijen en heeft een looptijd van drie jaar.

Artikel 7: Monitoring en evaluatie

1. Deze overeenkomst en de uitvoering daarvan wordt 3 maanden vóór het bereiken van het einde van de looptijd van deze overeenkomst door de Samen-werk groep geëvalueerd.
2. Naast het gestelde in het eerste lid van dit artikel wordt deze overeenkomst en de uitvoering daarvan telkens geëvalueerd indien één van de leden van de Samen-werk groep daartoe een verzoek indient bij de overige leden.
3. Aan de hand van de (eind)evaluatie zal besloten worden over eventuele voortzetting van de samenwerking en de daarmee gepaard gaande aanpassing van de looptijd van deze overeenkomst dan wel een eventuele voortzetting van de samenwerking in een andere vorm.

Artikel 8: Aanvullingen, wijzigingen en/of toetreding andere partijen

1. Aanvullingen dan wel aanpassingen van deze overeenkomst dienen schriftelijk te worden vastgelegd en te worden geaccordeerd door alle betrokken Partijen.
2. Toetreding van andere partijen tot deze overeenkomst en de daarbij horende taken, rollen, verantwoordelijkheden, inbreng en inzet worden door de Samen-werk groep besproken tijdens de vergaderingen zoals omschreven in artikel 4, derde lid.
3. Toetredingen van andere partijen worden met instemming van alle partijen als annex vastgehecht aan de oorspronkelijke overeenkomst.

Artikel 9: Beëindiging van de samenwerking

1. Deze overeenkomst eindigt regulier bij het in artikel 8 verstrijken van de afgesproken looptijd, zulks behoudens een alsdan schriftelijk af te spreken verlenging of voortzetting zoals omschreven in artikel 6, derde lid.
2. Tussentijdse beëindiging of opzegging van deze overeenkomst is mogelijk met inachtneming van een opzegtermijn van twee maanden.

Artikel 10: Publiekrechtelijke positie

Het in de onderhavige overeenkomst bepaalde laat de publiekrechtelijke positie en bevoegdheden van Provincie, Waterschap en Gemeenten onverlet. Publiekrechtelijk handelen dan wel het nalaten van publiekrechtelijk handelen zal derhalve nimmer een tekortkoming van de in dit artikel genoemde partijen bij de onderhavige overeenkomst kunnen vormen.

Deze overeenkomst is opgemaakt op 27 september te Horn en ondertekend door alle Partijen.

Coöperatie:

Dhr. Crombach

Mevr. Kleefstra

Provincie:

Mw. Van Rijsbergen

Gemeente Maastricht

Dhr. Gerats

Gemeente Beesel

Mw. Dassen-Housen

Waterschap:

Dhr. Van der Broeck

dhr. H. Mensink